

参考文献

※インターネットサイトについては10月31日付で閲覧・確認を行っている。

※なお、紙幅の都合上、余白を調節している。

第1部

第1章

- ・ 国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口（平成25年3月推計）」
http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Popular/P_Detail2015.asp?fname=T12-06.htm
- ・ 表12-6 都道府県別人口および増加率の将来推計：2010～40年
http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Popular/P_Detail2015.asp?fname=T12-03.htm
- ・ 表12-3 都道府県別年平均人口増加率：1920～2010年
http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Popular/P_Detail2015.asp?fname=T12-09.htm
- ・ 表12-9 都道府県別0～14歳（年少）人口：1920～2010年
http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Popular/P_Detail2015.asp?fname=T12-10.htm
- ・ 表12-10 都道府県別15～64歳（生産年齢）人口：1920～2010年
http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Popular/P_Detail2015.asp?fname=T12-11.htm
- ・ 表12-11 都道府県別65歳以上（老年）人口：1920～2010年
<http://www.dir.co.jp/consulting/insight/biz/121107.html>
- ・ 大和総研 コンサルティングサイト「人口減少時代における鉄道事業者の沿線価値向上に向けた関連事業展開戦略」
<http://www.ipss.go.jp/pp-shicyoson/j/shicyoson13/t-page.asp>
- ・ 日本の地域別将来推計人口（平成25年3月推計）男女・年齢(5歳)階級別の推計結果
<http://www.e-stat.go.jp/SG1/estat/Xlsdl.do?sinfid=000012660889>
- ・ 総務省統計局 人口推計 各年10月1日現在人口 年次 2010年 都道府県, 年齢(5歳階級), 男女別人口-総人口(平成22年10月1日現在)
- ・ 内閣府「平成27年度版高齢社会白書（概要版）」
http://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2015/gaiyou/s1_1.html

第2章

- ・ 杉山雅洋,国久荘太郎,浅野光行,苦瀬博仁(2003)『明日の都市交通政策』成文堂
- ・ 国際交通安全学会編(2015)『交通・安全学』国際交通安全学会
- ・ 石井晴夫(1995)『交通産業の多角化戦略』交通新聞社
- ・ 森彰英(2000)『JR 東日本の事業創造』日本能率協会マネジメントセンター
- ・ 水谷文俊(2008)「私鉄経営とビジネスシステム」『一橋ビジネスレビュー』第56巻1号,東洋経済新報社,p.34-45
- ・ 竹田育広(2011)「駅ナカ・マーケティング：日本の鉄道産業におけるビジネスモデル革新」『商経学叢』第57巻3号,p.897-922, 近畿大学商経学会

コラム「多角化戦略の概観」

- ・ 水谷文俊(2008)「私鉄経営とビジネスシステム」『一橋ビジネスレビュー』第56巻1号,東洋経済新報社,p.34-45
- ・ 京都府中小企業診断士会「経営講座Ⅰ. 経営戦略の基本(4). 多角化戦略」
<http://www.kcs-net.or.jp/koza/1-5.htm>

第2部

第1章

- ・ 石井 晴夫(1984)「鉄道業における経営多角化の発展--公益事業経営の一考察」『運輸と経済』第44巻2号,p57-66
- ・ 石井 晴夫(1985)「鉄道業における経営多角化戦略--交通公益事業経営の新展開(交通産業のビジネス・ストラテジ-<特集>)」『ビジネスレビュー』第32巻3号,p37-51
- ・ 野田正穂ほか編著(1986)『日本の鉄道：成立と展開(鉄道史叢書;2)』日本経済評論社
- ・ 斎藤峻彦著(1993)『私鉄産業：日本型鉄道経営の展開』星洋書房
- ・ 宮本又郎ほか著(2007)『日本経営史：江戸時代から21世紀へ』有斐閣
- ・ 佐藤信之著(2013)『鉄道会社の経営：ローカル線からエキナカまで』中央公論新社
- ・ 老川慶喜、渡邊恵一著(2014)『ライフスタイルを形成した鉄道事業(シリーズ情熱の日本経営史;8)』芙蓉書房出版

・大坂 直樹(2015)「Economic & Business Topics 経済・経営と鉄道事業 大手私鉄の2015年3月期決算：本業は冴えないが多角化で業績を伸ばす」『鉄道ジャーナル』第49巻9号、p90-93

第2章

・国土交通省『鉄道輸送統計調査』

<http://www.mlit.go.jp/k-toukei/tetsuyu/tetsuyu.html>

・国土交通省鉄道局(2014)『鉄道要覧 平成26年度』

第3章

※第3章全体を通じて以下の資料を参照している

・国立社会保障・人口問題研究所「男女・年齢(5歳)階級別データ--『日本の地域別将来推計人口』(平成25年3月推計)」

<http://www.ipss.go.jp/pp-shicyoson/j/shicyoson13/3kekka/Municipalities.asp>

・国土交通省『鉄道統計年報 [平成24年度]』

http://www.mlit.go.jp/tetudo/tetudo_tk6_000036.html

第1節

・東武鉄道「東武グループ グループ会社一覧」

<http://www.tobu.co.jp/group/list/>

・東武鉄道「東武鉄道平成25年3月期決算短信」

・東武鉄道「企業情報 会社の沿革」

<http://www.tobu.co.jp/corporation/history/fhistory01.html>

・日本民営鉄道協会(2015)『みんてつ』第54号 p.9

・東武鉄道「東武グループ中期経営計画 2014～2016」

<http://www.tobu.co.jp/corporation/plan/>

・東武鉄道「SolaieNavi～東武鉄道沿線 暮らしと住まいの情報～『こんな時、どうする?』」<http://life.tobu.co.jp/life/when/index.html#cate01>

・国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口」

・埼玉県滑川町「数字で見る滑川」

<http://www.town.namegawa.saitama.jp/tokei/hito.htm>

・埼玉県滑川町「統計資料<ひと>」

<http://www.town.namegawa.saitama.jp/tokei/hito.htm>

第2節

- ・株式会社西武ホールディングス(2015)『H26年度有価証券報告書』
- ・西武鉄道株式会社(2006)『H17年度有価証券報告書』
- ・西武ホールディングス「今後の事業企画・戦略」

<http://www.seibuholdings.co.jp/ir/management/plan/>

- ・国土社会保障・人口問題研究所(2013)『日本の地域別将来人口推計』

第3節

- ・京成電鉄株式会社経営統括部(編)(2009)『京成電鉄 100年の歩み』
- ・国土交通省『鉄道統計年報 [平成 24 年度]』

http://www.mlit.go.jp/tetudo/tetudo_tk6_000036.html

- ・京成電鉄株式会社ビジネスレポート第 167 期～第 172 期

<http://www.keisei.co.jp/keisei/ir/library/businessreport.html>

- ・京成電鉄 「経営計画」

<http://www.keisei.co.jp/keisei/ir/management/managementplan.html>

- ・京成電鉄ホームページ「グループ事業の概要」

<http://www.keisei.co.jp/keisei/ir/profile/summary.html>

- ・京成グループ中期経営計画E 2 プラン(2013-2015 年度)説明会資料

http://www.keisei.co.jp/keisei/ir/library/dl/presentation/2013_e2-plan_1.pdf

- ・京成グループ中期経営計画E 2 プラン(2013-2015 年度)説明会別冊資料

http://www.keisei.co.jp/keisei/ir/library/dl/presentation/2013_e2-plan_2.pdf

第4節

- ・京王電鉄ホームページ「2014 年度(第 94 期)有価証券報告書」

http://www.keio.co.jp/company/stockholder/financial_report/pdf/2014_financial_statements.pdf

- ・京王電鉄ホームページ「京王電鉄 50 年史」

<http://www.keio.co.jp/company/corporate/summary/history/index.html>

- ・京王電鉄ホームページ「2015 年京王ハンドブック」

http://www.keio.co.jp/company/corporate/summary/corporate_manual/cm_2015.html

- ・京王電鉄ホームページ「FACTBOOK 2015」

http://www.keio.co.jp/company/stockholder/results_briefing/pdf/factbook2015.pdf

- ・京王電鉄ホームページ「京王グループ中期3カ年経営計画(2015年度～2017年度)～向上と拡大に向けて～」

http://www.keio.co.jp/company/stockholder/results_briefing/pdf/2015_briefing_reference.pdf

第5節

- ・東京急行電鉄(1973)『東京急行電鉄50年史』
- ・東京急行電鉄株式会社(2015)「有価証券報告書 平成26年度 第146期」
- ・東急電鉄ホームページ 「ごあいさつ」

<http://www.tokyu.co.jp/company/message>

- ・東急電鉄ホームページ「日本一訪れたい街へ」

http://www.tokyu.co.jp/company/business/urban_development/visit

- ・東急電鉄ホームページ「日本一働きたい街へ」

http://www.tokyu.co.jp/company/business/urban_development/work

- ・東急電鉄ホームページ「東急線沿線での暮らしを、もっと便利に、もっと快適に」

<http://www.tokyu.co.jp/company/business/lifeservice/tokyu-bell.html>

- ・東急電鉄ホームページ 「人口動態の変化を見据えて」

http://www.tokyu.co.jp/company/business/urban_development/demographic

- ・東急バスホームページ 「企業情報」

<http://www.tokyubus.co.jp/top/company/data.html>

第6節

- ・京浜急行電鉄株式会社(2008)『京急グループ110年史』
- ・京急電鉄公式サイト「【KEIKYU WEB】京急電鉄」

<http://www.keikyu.co.jp>

- ・京急電鉄公式サイト 企業・IR情報「第94期有価証券報告書」

http://v4.eir-parts.net/v4Contents/View.aspx?template=ir_material_for_fiscal_ym&sid=16954&code=9006

第7節

- ・小田急ファクトブック「当社沿線人口の推移」

<http://www.odakyu.jp/ir/shared/pdf/factbook/3%20ensenjinkou%20no%20suii.pdf>

- ・ 2015 年作成ファクトブック「セグメント別の業績等の推移」

http://www.odakyu.jp/ir/shared/pdf/factbook/FACT_0004.pdf

- ・ 小田急株式会社社史編集事務局(2003)「小田急 75 年史」

第 8 節

- ・ 末吉史樹・助川康史 (2011)「相鉄の明日」『鉄道ジャーナル』第 538 巻, 鉄道ジャーナル社, p.24-41

- ・ 相模鉄道(2007)『創立 90 周年記念 相鉄この 10 年のあゆみ』相模鉄道株式会社

- ・ 相鉄ホールディングス株式会社「2015 年 3 月期決算説明会資料」

http://www.sotetsu.co.jp/ir/shiryoku/pdf/kessan2015_06.pdf

- ・ 相鉄ホールディングス株式会社「第 147 期 有価証券報告書」

http://www.sotetsu.co.jp/ir/yuka/pdf/yuka_201506_29.pdf より筆者作成

- ・ 相鉄ホールディングス株式会社「2015 年 3 月期決算説明会資料」

http://www.sotetsu.co.jp/ir/shiryoku/pdf/kessan2015_06.pdf

- ・ 相鉄グループホームページ「グループ企業紹介」

<http://www.sotetsu.co.jp/group/company/index.html>

- ・ 相鉄グループホームページ 「相鉄グループとは」

<http://www.sotetsu.co.jp/group/about.html>

- ・ 相鉄ホールディングス株式会社「2015 年 3 月期決算説明会資料」

http://www.sotetsu.co.jp/ir/shiryoku/pdf/kessan2015_06.pdf

- ・ 相鉄グループ「グループ事業案内 運輸業」

<http://www.sotetsu.co.jp/group/sg/transportation.html>

- ・ 相鉄グループ 「相鉄・JR 直通線、相鉄・東急直通線とは？」

http://www.sotetsu.co.jp/future/into_tokyo/soutyoku.html

- ・ 相鉄いずみ野線沿線 環境未来都市 「相鉄いずみ野線沿線 環境未来都市とは」

<http://www.izuminoline-fcp.jp/about/index.html>

第 9 節

- ・ 株式会社金沢名鉄丸越百貨店 有価証券報告書 第 99 期

- ・ 名古屋鉄道株式会社 有価証券報告書 第 149 期

<http://www.meitetsu.co.jp/profile/ir/reference/securities/yukasyoken149.pdf>

・名古屋鉄道株式会社広報宣伝部(2009)「総説:名古屋鉄道」鉄道ピクトリアル 3 月臨時増刊号 第 59 卷第 3 号 通巻第 816 号

・「当院の概要」名鉄病院

<http://www.meitetsu-hospital.jp/outline/outline.html>

・平成 26 年度 国際航空旅客動態調査 一週間拡大結果一

<http://www.mlit.go.jp/common/001098075.pdf>

・名鉄グループ中期経営計画「PLAN123」

http://www.meitetsu.co.jp/profile/ir/reference/plan/meitetsu_plan123.pdf

・第 1 1 回大都市交通センサス 平成 24 年度分析結果報告

<http://www.mlit.go.jp/common/001001263.pdf>

・名古屋鉄道株式会社(1994)「名古屋鉄道百年史」名古屋鉄道

・中部圏における交通施策の指針

<https://www.tb.mlit.go.jp/chubu/chikosin/pdf/toshin9/s2-1.pdf>

第 10 節

・近畿日本鉄道株式会社(2010)「近畿日本鉄道 100 年のあゆみ:1910-2010」近畿日本鉄道

・近藤禎夫、安藤陽著(1997)『西武鉄道・近畿日本鉄道：輸送力増強と経営多角化のジレンマ（日本のビッグ・ビジネス, 19）』大月書店

・近畿日本鉄道「近鉄グループ経営計画(平成 22 年度～平成 26 年度)の策定について」

<http://www.kintetsu.jp/news/wfiles/keieikeikaku20100512.pdf>

・近鉄グループホールディングス株式会社「近鉄グループ経営計画(2015 年度～2018 年度)の策定について」

<http://www.kintetsu-g-hd.co.jp/common-hd/data/pdf/150514keieikeikaku20150514101114315658724.pdf>

・近鉄グループホールディングス株式会社「平成 27 年 3 月期 決算短信」

<http://www.kintetsu-g-hd.co.jp/ir/zaimuinfo/data/2015/kessantanshin20150514.pdf>

第 11 節

・“2015 HAND BOOK NANKAI”(ハンドブック南海)

・南海電鉄公式サイト 南海電気鉄道「2007 年安全報告書」

http://www.nankai.co.jp/library/company/csr/safetyreport/pdf/anzen2007_all.pdf

- ・堺市ホームページ「泉北ニュータウンの概要」

<http://www.city.sakai.lg.jp/shisei/toshi/senbokusaisei/gaiyo.html>

- ・南海電気鉄道「大阪府都市開発株式会社の株式の取得(子会社化)に関するお知らせ」

http://www.nankai.co.jp/library/company/news/pdf/140515_2.pdf

- ・南海電気鉄道「林間田園都市プロジェクトー南海電鉄のまちづくり」

<http://www.nankai.co.jp/sumai/machi/rinkan.html>

- ・南海電気鉄道「河内長野市と南海電鉄が一体となって『住民誘致』に取り組みます」

http://www.nankai.co.jp/library/company/news/pdf/110427_3.pdf

- ・南海電気鉄道「河内長野市の15団地を対象に、高齢者が暮らしやすい住まいづくりや、子育て層を対象とした自然にやさしく子育てに安全・安心なまちづくりを目指します！」

<http://www.nankai.co.jp/library/company/news/pdf/140710.pdf>

- ・南海電気鉄道「南海高野線の車両内で富田林市のPRポスターキャンペーン『暮らししてみいひん？富田林で。』を実施します。」

<http://www.nankai.co.jp/library/company/news/pdf/150225.pdf>

第12節

- ・京阪グループ「Company Profile 2014-2015 決算説明会資料 2014年3月期」

<https://www.keihan.co.jp/corporate/ir/finance.html#finSection01>

<https://www.keihan.co.jp/corporate/corporateinfo/history/>

http://www.keihan.co.jp/news/data_h23/2011-03-01-3.pdf

https://www.keihan.co.jp/info/upload/2012-08-20_Hirakata%20Keihan%20make%20an%20agreement.pdf

https://www.keihan.co.jp/info/upload/2015-03-31_01_management_plan.pdf

- ・京阪グループ「次期中期経営計画「創生果敢」(2015～2017年度)について」

第13節

- ・阪急阪神ホールディングス株式会社(2015)『H26年度有価証券報告書』

- ・ジオマップ 阪急不動産のマンションブランド<ジオ>

<http://www.geohankyu.com/geomap/>

- ・阪急阪神ホールディングス(2013)「平成 24 年度有価証券報告書」
 - ・国土社会保障・人口問題研究所(2013)『日本の地域別将来人口推計平成 25 年推計』—平成 22～52 年—』
 - ・初試算！朝の電車「激コミ区間」ランキング
- <http://toyokeizai.net/articles/-/52787>

第 14 節

- ・西日本鉄道 100 年史編纂委員会(2008)『西鉄百年史』
 - ・西日本鉄道 100 年史編纂委員会(2008)『にしてつ 100 年の歩み』
 - ・PHP 研究所、西日本鉄道(2014)『西鉄電車・バスのひみつ』
 - ・西日本鉄道株式会社企業サイト
- <http://www.nishitetsu.co.jp/>
- ・一般社団法人日本民営鉄道協会
- <https://www.mintetsu.or.jp/>
- ・福岡市・春日市・大野城市・筑紫野市・久留米市・柳川市・大牟田市のホームページ

第 15 節

- ・東日本旅客鉄道『「グループ経営構想 V～限りなき前進～」について』
- <http://www.jreast.co.jp/press/2012/20121013.pdf>
- ・佐藤信之(2013)「鉄道会社の経営」中公新書
 - ・東日本旅客鉄道『「グループ経営構想 V～限りなき前進～」について』
- <http://www.jreast.co.jp/press/2012/20121013.pdf>
- ・東日本旅客鉄道「平成 25 年 3 月期 決算短信」
- http://www.jreast.co.jp/investor/financial/2013/pdf/kessan_01.pdf
- ・国土交通省「鉄・軌道業営業損益」www.mlit.go.jp/common/001065525.xlsx
 - ・森彰英(2000)『JR 東日本の事業創造』日本能率協会マネジメントセンター
 - ・東日本旅客鉄道「事業展開」
- http://www.jreast.co.jp/youran/pdf/2014-2015/jre_youran_group_p46.pdf
- ・宮本惇夫(2008)『躍進する「駅ナカ小売業」』交通新聞社
 - ・山之内秀一郎(2008)『JR はなぜ変わったか』毎日新聞社

- ・東日本旅客鉄道株式会社「本社・支社・グループ会社一覧」

<http://www.jreast.co.jp/group/>

- ・東日本旅客鉄道「グループ経営構想 V 『今後の重点取り組み事項』の進捗及び更新について」

<http://www.jreast.co.jp/press/2014/20141019.pdf>

コラム「鉄道事業者の多角化と財務」

- ・佐藤信之(2013)「鉄道事業者の経営」中公新書
- ・平元達也(2002)『事業の多角化と企業価値』日本ファイナンス学会
- ・中野誠・吉村行充(2004)『多角化企業のバリュエーション--ファンダメンタルズと投資戦略による分析』日本証券アナリスト協会
- ・有限責任 あずさ監査法人(編)(2011)『【第8版】有価証券報告書の見方・読み方』清文社
- ・西間木梅香(2013)『事業多角化の財務的効果—内部的多角化と外部的多角化の違いを中心として—』

<http://www.jc.u-aizu.ac.jp/11/141/thesis/msy2013/03.pdf#search='%E4%BA%8B%E6%A5%AD%E5%A4%9A%E8%A7%92%E5%8C%96%E3%81%AE%E8%B2%A1%E5%8B%99%E7%9A%84%E5%8A%B9%E6%9E%9C'>

- ・石川順章(2013)「日本の鉄道事業における経営多角化の類型化と比較分析」『現代社会研究』第11号,東洋大学,p.209-220

<http://id.nii.ac.jp/1060/00007063/>

- ・宮宇地俊岳(2010)『企業分析における経営戦略分析』

<http://mizuho-sc.gsm.kyoto-u.ac.jp/cw/wp-content/uploads/2014/05/2010-J2.pdf#search='%E4%BC%81%E6%A5%AD%E5%88%86%E6%9E%90%E3%81%AB%E3%81%8A%E3%81%91%E3%82%8B%E7%B5%8C%E5%96%B6%E6%88%A6%E7%95%A5%E5%88%86%E6%9E%90'>

- ・業界動向 SEARCH.COM『ジャンル別業界一覧 鉄道業界』

<http://gyokai-search.com/3-train.htm>

- ・EDIUNET 業種平均『EDIUNET 業種平均ランキング』

<http://industry.ediunet.jp/>

- ・京成電鉄株式会社 公式ホームページ

<http://www.keisei.co.jp/>

- ・近鉄グループホールディングス株式会社 公式ホームページ

<http://www.kintetsu-g-hd.co.jp/>

- ・西日本鉄道株式会社 公式ホームページ

<http://www.nishitetsu.co.jp/group/>

- ・京浜急行電鉄株式会社 公式ホームページ

<http://www.keikyu.co.jp/>

- ・金融庁『金融商品取引法に基づく有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム EDINET』

<http://disclosure.edinet-fsa.go.jp/EKW0EZ0001.html?lgKbn=2&dflg=0&iflg=0>

第3部

第1章

- ・田中絢人、高見沢実(2010)「大手民間鉄道事業者による沿線価値向上に向けた取り組みに関する研究」『日本都市計画学会都市計画報告集 No.8 (2010年2月)』 p.213-216

http://www.cpij.or.jp/com/ac/reports/8-4_213.pdf

コラム 「『沿線価値』について考える」

- ・クリスティアン・ウォルマー(2012)『鉄道世界史 血と鉄と金の世界変革』安原和見、須川綾子訳、河出書房新社

- ・日本民営鉄道協会(2015)『みんてつ vol.54 夏号』

- ・日本民営鉄道協会(2014)『みんてつ vol.49 春号』

- ・日本民営鉄道協会(2014)『みんてつ vol.48 冬号』

- ・日本民営鉄道協会(2010)『みんてつ vol.36 秋号』

- ・大和総研 コンサルティングサイト「人口減少時代における鉄道事業者の沿線価値向上に向けた関連事業展開戦略」

<http://www.dir.co.jp/consulting/insight/biz/121107.html>

- ・公益財団法人 日本生産性本部 生産性総合研究センター

「企業分析レポート Vol.8 首都圏鉄道・顧客満足度No.1 を支える独自の付加価値化戦略～東京急行電鉄～」

http://www.jpc-net.jp/analysis_report/ar08_jp.pdf

・田中絢人、高見沢実(2010)「大手民間鉄道事業者による沿線価値向上に向けた取り組みに関する研究」『日本都市計画学会都市計画報告集 No.8 (2010年2月)』 p.213-216

http://www.cpij.or.jp/com/ac/reports/8-4_213.pdf

・IT ビジネスオンライン「3 カ年経営計画：「再開発で世界からもっと注目される“SHIBUYA”に」——東急電鉄・野本社長」

<http://bizmakoto.jp/makoto/articles/1503/27/news164.html>

第2章

・森地茂・和泉洋人・内藤廣(2014)

「シンポジウム 少子高齢社会における持続可能な都市鉄道のあり方：東京圏の国際競争力強化に向けて」『運輸政策研究』第17号，運輸政策研究機構，p.56-71

・国土交通省「テレワーク」

<http://www.mlit.go.jp/crd/daisei/telework/>

・国土交通省・社団法人日本テレワーク協会

「テレワークの効果に関する調査」

http://www.mlit.go.jp/crd/daisei/telework/15telework_kouka.pdf